

北京市海淀区围绕党建引领基层治理“大家商量着办”，推进超大城市基层社会治理改革，解决群众急难愁盼问题，提升群众的获得感、幸福感、安全感

超大城市治理难题如何破解

李文钊

党的二十届三中全会《决定》提出，加强党建引领基层治理。超大城市是党建引领基层治理的重要场域。提升超大城市党建引领基层治理效能，应该坚持和发展新时

代“枫桥经验”，健全党组织领导的自治、法治、德治相结合的城乡基层治理体系，完善共建共治共享的社会治理制度。北京市海淀区围绕超大城市基层

治理难题，从习近平新时代中国特色社会主义思想中找方法、找思路、找机制，积极探索党建引领基层治理“大家商量着办”新范式。

——编者

【3版】

□ 本报记者 倪恒虎

居委会陪同空巢老人就医需要注意什么？健康老人如何获取更有针对性的日常保健指导？三岁以下“小小孩”上托班托位够不够？寒暑假是否可以开设托管班？以“一老一小”为重点完善人口服务体系，需要靶向发力、群策群力。5月16日，海淀区政协围绕提升田村路地区“一老一小”服务品质主题，组织开展“京华议事厅”协商议事活动。市、区政协领导，区政府主管领导，市、区政协委员代表，特邀嘉宾，区教委、区卫健委、区民政局、田村路街道相关负责人，社区干部，群众代表一同参加活动，用中国式商量凝聚智慧、达成共识。

实地体验服务场景

“京华议事厅”是北京市政协推出的政协协商活动品牌。海淀区政协围绕经济社会高质量发展、区域重点工作和群众急难愁盼等问题，在去年组织委员参与基层协商、基层治理“大家商量着办”献计出力的基础上，今年通过“京华议事厅”协商议事平台，会同市政协组织两级委员及市区联动、上下协同、多方参与，引导委员常态化走进基层、联系群众，推进政协协商向基层协商延伸。

为发挥委员优势作用，贴近群众献计出力，区政协建立了凸显委员专业优势的政协委员工作站，和依托街镇建立的地区政协委员活动小组（联组）。此次“京华议事厅”由农工党界政协委员工作站发起，会同田村路和永定路地区政协委员活动联组，在前期确题调研和专题视察的基础上，聚焦田村路地区“一老一小”话题，联手开展议事协商。

委员们及应邀参加协商议事的各方人员，一起走进田村路街道社区养老服务综合体、四季嘉合养老照料中心、常青幼儿园田村分园，亲身体验“一老一小”服务场景。

在田村路街道社区养老服务中心，委员们听取了乐普长者照护中心关于设计理念、适老化家具、智能化辅助、安全监测以及“医养结合+智慧服务”特色的介绍，视察了房间、餐厅、疗愈花园、长者兴趣俱乐部等功能区，详细了解建设及运营情况。在四季嘉合养老照料中心，视察了配套适老化家具和设施的居住房间，配有完善护理辅助设备的护理床位，及可在床边完成的医疗照护情况。在常青幼儿园田村分园，听取了关于办园特色、整体布局、队伍建设、课程活动、开办托班等情况的介绍。

田村路街道总人口10.8万，60岁以上老年人19931人，占比18.4%，其中80岁以上“老年人”占比10.9%；14周岁以下儿童13525人，其中0—3岁“小小孩”1860人。委员们带着如何服务“一老一小”的时代考题，走进田村路地区养老机构和幼儿园，现场看、用心听、当面问、直接提。记者注意到，与会人员都非常专注，无论是提出问题还是给出建议、作出回应，都很用心用情，很有针对性。

面对面商量办法

知情视察结束后，在幼儿园二楼活动空间，市、区政协领导，区政府主管领导，街道和委办局负责人，政协委员、特邀嘉宾，社区及群众代表围坐一圈，面对面提问、回应、建言。社区居委会、物业、老年人、家长代表纷纷将问题和期待抛出，街道和部门说明情况、解读政策、逐一回应，委员们提出建议，市、区政协和区政府领导现场表态，汇聚委员智慧，集聚社会资源，探索政协方案。

“一名空巢老人突发疾病，社区陪同送医并垫付了医疗费。再过几年，这种情形可能更多。如果送诊过程中突发意外或出现医药费矛盾怎么办？”“我们社区老年人多，海淀是科技大区，在服务居家养老方面能不能多引入些科技手段？”社区干部和物业公司员工分别说出了亟待解决的问题。

区民政局相关负责人回应说，这是居家养老容易遇到的问题。调研发现，目前养老格局是“9901”，即99%的老年人选择居家养老，只有1%的老年人选择机构养老。海淀区构建了三级养老服务体系，包括区级养老服务指导中心、街镇区域养老服务中心、社区养老服务驿站。对居家养老主要体现在助养、助医、助餐三个方面。

区卫健委相关负责人表示，送老人去医院就医，会涉及家属签字、交流沟通确认等，由第三方机构协助老人就医，是解决问题的一个路径。

“我想从法律的角度提点建议。”农工党市委医药卫生工作委员会副主任兼秘书长、农工党区委妇女工作委员会副主任、北京市百瑞律师事务所高级合伙人龚楠说，对于陪伴空巢老人、失能失智老人就医，可以采用预授权模式，规避社区陪医可能出现的问题，避免暖心服务的同时，因可能出现的风险而畏手畏脚、不敢去做。

田村路街道也回应，对居家养老的老人已经开展科技赋能试点。街道负责人表示，正与养老机构合作建设智慧化监测系统，比如，老人摔倒了马上能监测到，然后信息同步分享给物业，让物业第一时间了解独居、困难老人突发状况，及时予以跟进。

（下转3版）

“花式”上新的文创活力

——海淀新消费观察系列之四

□ 本报记者 李平

当圆明园的十二兽首变身精致盲盒手办，当颐和园佛香阁图案装饰时尚挎包，当凤凰岭的非遗市集引入AI互动体验，海淀文创产业正焕发消费新活力。

2024年中国文创产业增加值超3万亿元，预计2025年突破5万亿元，年复合增长率达15%以上。

在这股文创浪潮中，我区凭借其独特的三山五园文化底蕴和科技创新优势，探索出一条传统与现代有机融合的发展路径，为区域经济增长注入新动能。

多元融合打造文创IP

“请微笑，您的AI生肖头像正在生成……”5月3日，在凤凰岭非遗游园会的“非遗未来馆”内，大学生张蕊体验了AIGC三山五园主题文创，AI系统将她头像结合三山五园元素迅速完成创作，并通过3D打印技术生成专属数字文创徽章。

海淀文创以多元融合的跨界思维激活文化IP，通过科技赋能与创意设计，让传统文化焕发新生。这种创新模式贯穿产业链各环节，构建起传统与现代交融的文化消费新生态，形成独具特色的发展路径。

在具体实践中，我区深入挖掘三山五园文化，运用科技手段和现代设计语言进行创新转化。圆明园推出的“兽首盲盒”利用3D打印技术，精准还原十二生肖铜像细节，每一个细节都还原得栩栩如生。

多元融合的创新实践在海淀文创中随处可见。“我们不是简单地把文物做成纪念品。”圆明园文创店的工作人员指着货架上的龙首琉璃瓶介绍，“这件作品在设计上开创了跨文物元素融合的先例：

瓶内采用传统失蜡法烧制琉璃龙首，瓶身纹饰严格遵循文物修复标准，复刻了现藏于国家博物馆的‘海晏河清尊’尊体缠枝莲纹。”她轻轻转动瓶身，琉璃在阳光下折射出梦幻的光影。

在“海淀有礼”文创店，工作人员介绍：“北京工业大学团队设计的‘西山天际线纸雕灯’巧妙融合颐和园佛香阁与现代建筑元素，创造出独特的光影艺术，已成为店里的畅销商品。”

带着8岁儿子来逛店的刘女士笑着说：“本来就想随便看看，没想到孩子来了就不想走。这些文创做得太有意思了，特别是这个纸雕灯，孩子一边看一边问佛香阁的历史，不知不觉就学到了很多知识。”

用文创产品讲好海淀故事

“这枚徽章的设计灵感源自中关村标志性雕塑《生命》。”“‘海淀有礼’文创店工作人员向游客介绍，“双螺旋结构既象征着科技创新的DNA，又巧妙融入了圆明园、颐和园等文化元素，浓缩了海淀的历史底蕴与创新精神。”货架上，这枚徽章与“锦绣第一福”摆件、宫廷御扇等产品一起，讲述着跨越时空的海淀故事。

海淀文旅集团旗下的“海淀有礼”作为城市伴手礼品牌，其首批产品在深入挖掘海淀丰富的科技文化资源基础上，结合三山五园文化艺术中心馆藏文物和品牌联名，形成了山园潮礼、典藏遗珍、重拾非遗、红色记忆、城市印象和数智生活六大系列产品。

“我们还将着力开发联名文创，与清华大学美术学院、中央美术学院、北京语言大学、北方工业大学等高校研发‘高校与海淀’联名文创产品，以及与中核

集团、中国动漫集团等研发‘国企系列’联名文创等。”海淀文旅集团副总经理张琳琳介绍。

非遗活化是讲好海淀故事的重要途径。凤凰岭非遗游园会以“非遗+”为核心，融合非遗沉浸式体验、国潮文创市集、数字科技等形式，为市民打造“五一”假期“非遗+潮玩”的文旅新地标。

在“琉璃逸夏”三山五园文化市集上，非遗扎染传承人刘世柱展示色彩斑斓的冰箱贴：“这些都是用传统工艺做的，每一个花纹都是独一无二，希望大家能通过这些小物件，爱上非遗文化。”主办方海淀文旅集团还推出融合三山五园元素的文创雪糕、高校主题学术咖啡、探月计划联名太空啤酒等特色产品。通过雅韵艺术装置和集章打卡活动，市集将三山五园地标转化为可收藏的文化符号，6天吸引12万市民参与。

龙徽1910文创园通过工业遗产活化利用，在“创艺生活节”中实现传统与现代的碰撞，非遗点翠技艺被创新打造为时尚首饰，植物拓染工坊让游客将自然之美带回家，这些场景营造让文化故事有了沉浸式的表达空间。

文创设计大赛成为发掘海淀故事的重要平台。2025第五届圆明园文创设计大赛以“圆明印象·皇家‘游’礼”为主题，征集作品围绕圆明园四季、圆明园特色IP深化等主题进行设计创作，通过竞赛机制激发创意人才讲述海淀故事的热情。

类似地，2024海淀文化创意大赛以“科技赋能海淀有礼”为主题，促进创意成果转化。“‘海淀有礼’赛道致力于挖掘具有海淀特色、可落地的文化创意产品及项目，大学生赛道则以中关村开学礼、



一园金色一园诗

初夏时节，巴沟山水园的油菜花田迎来盛花期，宛如一幅天然的油画，将诗意与野趣完美交融。沿着蜿蜒的栈道漫步，金黄的油菜花田向远方延伸，为游园小径镶嵌了两道流动的金边。在阳光照耀下，成片的油菜花闪烁着耀眼的光芒，微风拂过，花枝摇曳生姿。花丛中，蜜蜂忙着采蜜，蝴蝶翩翩起舞，为这片花海增添了灵动与生机。不少市民驻足拍照留念，用镜头记录下这美好的瞬间。这片城市中的金色花海，已成为市民亲近自然、感受田园趣味的热门打卡地。

罗雨涵/文 于晨星/摄

70余支队伍将角逐稻香湖

本报讯（记者 常润达）传统龙舟激荡青春活力，百舸争流点燃端午激情。2025海淀区大学生龙舟赛暨第三届端午龙舟邀请赛将于5月24日至25日在稻香湖景酒店湖畔楼东侧水域举办，70余支队伍将在稻香湖的碧波之上展开速度与激情的较量，为观众呈现一场力与美交织的水上盛宴。

“今年是我们参加龙舟赛的第二年，每一次挥桨都是对团队默契的考验。”稻发巾帽光速队队长鲁伟对记者说。谈及比赛目标，这位队长信心满满：“我们今年训练得很充分，目标很明确，就是要站上领奖台。虽然知道其他队伍实力也很强，但全队上下都有信心能够冲击前三名。更重要的是，我们希望通过比赛展现当代职业女性团结协作、奋勇争先的精神风貌。”

据悉，本次赛事高校队伍占比近三成，设置4大竞赛组别，分别为企业组（男子）、社会组（男子）、高校组（男子、女子）和女子组。比赛采用12人制龙舟200米直道竞速，通过“淘汰赛”和“按时排位赛”的方式进行，各组别前三名晋级决赛争夺冠军季军。

区龙舟运动协会副会长樊星介绍：“12人龙舟既保留了22人龙舟的气势，又比6人小龙舟更考验战术配合。今年的赛事在多个方面进行了优化升级，增加了救生艇和专业救生员的数量，所有参赛队员都必须通过游泳测试。这些改进措施既保证了比赛的竞技性，又提升了安全性，相信能为观众呈现一场更高水平的龙舟盛宴。”根据气象部门预报，比赛期间天气晴好，气温在22℃—28℃之间，风速3级以下，非常适合龙舟竞速。

据了解，本届龙舟赛期间，将联合海淀文旅集团增设三山五园文化市集，打造“传统与潮流共生、体育与文旅交融”的端午嘉年华，以“主理人市集”为概念，围绕非遗传承、艺术互动、端午民俗等五大板块，汇聚近60余家优质品牌，还有嗨YOU巴士流动餐车，供游客随时上车休息、品尝美食，让游客在观赛同时沉浸式感受传统文化魅力。

当龙舟竞速邂逅稻香湖景，当体育精神遇上民俗文化，一幅“百舸争流千帆竞，青春海淀正当时”的画卷即将展开。

□ 本报记者 高玉超

早上9点不到，中关村街道科春社区里一个不起眼的小门前站着几位聊天的居民，有的拎着电蒸锅、有的拿着吹风机，等待着15平方米的“小杨家电维修”店开门。

“杨师傅，我的吹风机用着用着突然冒火星了。”“小杨，我家电蒸锅又罢工了。”见到维修店杨久红夫妇的身影，街坊们立马说起了自家

电器的“毛病”。

藏在老物件里的“双向奔赴”

1994年7月，来自湖北的杨久红和妻子段小芳在科春社区支起修理摊。三十多年来，夫妻俩一直为街坊邻居们的各类家电故障“问诊”。

“您看这台老机器，类似皮带这样的老配件并不好找。”在小店里，杨久红熟练地打开一台收录机后盖，发现收录机不响是因为里面的皮带松了。现在这种皮带很难配，幸好夫妻俩之前囤了不少旧零件，其中就有这种收录机专用的皮带。

“都是老客户，他家有什么坏了的电器都会找我修，所以修这件老物件，我们就没要钱。”杨久红和记者聊着。

“曾经也想过转行，家电维修这行真的不

挣钱。”面对零件成本高、维修定价低，杨久红坦言道。但望着工作台边那些被他和妻子修好的老物件，杨久红的手顿了一下说：“可每次看到老邻居们抱着旧家电来找我，心就软了。”

从20公里外的西三旗专程送来维修的结婚纪念收录机，带着岁月包浆的电饭煲……店里的每一件旧物都藏着街坊们的故事。“他们不是单纯来修家电，是把信任交给我们。”段小芳边整理囤放老零件的抽屉边笑着说，“舍不得啊，这些老街坊就是我们坚持的理由，而且他们对我们也很好。有一次老家来亲戚，没地方住，小区的一个阿姨硬是让我们住她家，她自己搬去了女儿家。真的特别感动。”

“我就是会点手艺，能帮到大家就觉得特别踏实。看着街坊邻居们用上修好的家电，比自

己赚钱还开心！”说着，杨久红又低头忙活起来。

用手艺与耐心编织社区温暖网

采访中，记者了解到，这对夫妻还是社区智慧养老互助社的“编外队员”。“杨师傅，我家这电饭煲煮不熟饭，您快给瞧瞧！”“小段，我收音机没声儿了，还能修吗？”在各类志愿活动市集上，杨久红和段小芳的维修摊位总是最热闹的。（下转3版）

