

积极识变 应变求变

“明者因时而变，知者随事而制。”这句古语，道出了洞察时代与应对变局的深刻智慧。新时代以来，习近平总书记多次强调“识变应变求变”的方法论。党的二十届四中全会《建议》在分析“十五五”时期我国发展环境面临深刻复杂变化的基础上，提出“变局蕴含机遇”“积极识变应变求变”。这既继承了中华文明“苟日新，日日新，又日新”的革新精神，也揭示了“变”与“不变”的辩证统一关系，包含着深刻的唯物史观意蕴。积极识变

应变求变，方能把握时代大势、应对风险挑战，更好推进中国式现代化建设行稳致远。识变是认清和应对变化的前提。真正的识变，不只是对形势的感知，更体现为一种战略判断力。比如，习近平总书记提出构建新发展格局，就是在准确识变基础上作出的具有深远战略意义的重要部署。2020年3月，习近平总书记在浙江考察时发现，“大进大出的环境条件已经变化，必须根据新的形势提出引领发展的新思路”，回京后不久就提出

了“构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局”，成为指引我们掌握发展主动权的“先手棋”。只有具备洞察全局的眼光和见微知著的敏锐性，才能在复杂多变的世界中牢牢掌握主动。变化并非偶然，它反映的是事物内部矛盾运动的发展趋势。识变不能停留在表象的波动上，而要从历史进程与世界格局的深层逻辑中去理解，透过纷繁的现象看到结构性的趋势，既要识别“变”之形，也要洞察“变”之势。（下转2版）

一人+AI，就是“一家公司”

中关村AI北纬社区发布服务计划助力“一人创业”

□ 本报记者 倪恒虎

只有老板一名员工，没有融资，甚至没有固定的办公室，仅靠一台电脑和AI工具，就能把自己的创意变成产品销售出去。人工智能赋能的OPC（一人创业公司）进入越来越多创业者和资本的视野。

一人创业公司如何具备蚂蚁雄兵的能量？人工智能OPC友好社区来了。12月8日，中关村AI北纬社区联动海淀校友驿站、海淀大学生实习实践平台、AI北纬社区夜校，正式发布北京市首个人工智能OPC服务计划，探索打造人工智能OPC友好社区，让更多青年创业者在这里用AI孵化AI，定义AI赋能创新创业创造的千万种可能。

创业超级“特种兵”持续涌现

“引入人工智能，OPC能以极少的人力创造极大的价值。”海淀校友驿站负责人、本次活动承办方甄星创业董事长董博表示，在当前AI热潮和AI工具的助力下，OPC成功的概率提升，创新范式更加得到认可。有前沿的创意以及对于细分领域痛点和需求的洞察，加上AI工具的运用，就可以创造出“从0到1”的商业模式。从产品设计到线上销售，再到客户服务，整个经营流程都可以用AI工具接力完成，一个人就可以成为一个团队，单个创业者变成了超级“特种兵”。“我们在睡觉的时候，公司在替我们赚钱。人工智能赋能的OPC就能达到这样的效果。”

关于AI驱动的OPC的特点，董博认为，AI可以扮演数字员工，参与生产、销售、客户管理等全流程，市场分析、行业判断、运营策略等各方面都可以借助AI工具，实现组织模式的变革和效率的提升。

近几个月来，“AI+OPC”在各地都备受关注。董博预测，未来从事“AI+OPC”的创业者主要包括技术和专业背景的复合型人才，高学历、年轻化的学院派创业者，想实现生活与工作结合、平衡的群体，“作为海淀区重要的人工智能生态集聚区，中关村AI北纬社区已集聚近百家AI原生企业与项目，其中OPC类创业形态表现活跃。更多的OPC伙伴使用AI工具，实现创新价值高效转化和

成本降低的同时，还能够延伸出很多细分的应用领域，丰富AI创新生态。”

一个人开发系统成为现实

一个人借助AI工具创业，可以从事哪些行业？有人用AI进行短视频创作，有人进行游戏开发，有人让数字人直播带货，等等。

入驻中关村AI北纬社区的创业者、月央科技创始人洪明是北京大学校友，曾长期在科研机构与产业界从事算法研发与系统落地工作。今年5月开始，实现了从技术研发到单人创业的转型。

她独立完成了涵盖需求对接、实时通信、智能评估、任务路由、流程拆分、项目管理等核心功能的MVP（最小可行产品）开发，产品已进入小规模内测阶段，用以验证其在复杂需求解析、价值匹配与过程调度三个层面的系统性能。

洪明说，AI让她成为一个全能人，使个人开发系统成为现实。在开放的AI技术平台与协同生态支持下，OPC模式具备快速验证、持续演进的产品力潜力。

“AI在我公司中的真实角色就是我的第二大脑和第三执行官。一方面，帮我完成一些研究推理以及运营方面的文案和策略；另一方面，给我提供了多线程的运行能力，让我可以同时并行研发、运营、工程落地，加快决策速度和减少盲区。”洪明说，只需要交一点AI产品的会员费，一个人可以产生过去一个小团队的产值，同时试错成本显著下降。一个人的公司肯定不是终点，希望未来的团队每个人都是一个独立节点，都能独当一面，承担一个小团队的产能。

洪明表示，一人公司利用AI工具进行创业，还存在信息差、经验不足等问题，有时需要“交学费”。此外，一人公司事务性成本依然存在，如申请专利、注册商标以及隐性的成本。如果用太多时间处理一些琐碎的事务，就会拖慢进度。“希望可以标准化对接各种外包资源，有宽容友好的政策扶持和投融资服务。”

个人利用AI进行创业，有没有可参考、可复制的模式？中国科学院大学校友企业、微软AI方向全球最有

价值专家、中关村AI北纬社区入驻企业软积木创始人刘海峰，作为生态伙伴代表，结合实际运营经验表示，平台化AI正在为OPC创业者以及各类科技园区注入新的增长动能。依托多引擎、多模态的能力底座，OPC创业者得以大幅降低技术门槛，以更低成本、更高效完成智能化升级。对于科技园区而言，这种可复制、可规模化的AI能力供给，不仅提升了园区的创新产出与项目落地速度，也让更多OPC创业者能够真正把AI做成成果，进而形成可持续的智能产业集聚效应。

OPC服务释放创新潜能

海淀是全国智力资源最为密集的区域，拥有37所高校40多万在校生，人才资源总量超200万人。中关村AI北纬社区依托海淀校友驿站和海淀大学生实习实践平台，将高校科研力量、校友产业网络与AI创业需求紧密连接，构建起“人才—高校—孵化—产业”贯通的OPC培育通道，为OPC模式的茁壮成长提供了肥沃土壤。

园区将通过构建“海淀校友驿站”资源纽带、“国际人才服务港”合作平台，依托毗邻北京中关村学院与中关村人工智能研究院的区位优势，以及“空间+服务+生态”组合赋能体系，充分发挥资源禀赋和生态吸引力，在全国率先探索系统化、全周期的OPC培育体系。

本次发布的人工智能OPC服务计划，以“轻量启动、敏捷试错、生态赋能”为理念，构建形成“1个超级服务器+4大赋能支柱+3阶加速引擎”的全方位服务体系。计划以中关村AI北纬社区6000平方米孵化空间为载体，围绕“空间、服务、工具、生态”四大支柱，提供从拎包入驻、租金减免到一站式政务、弹性算力、Agent（智能体）超市等全方位支持。同时通过“融资加速、成长加速、产业加速”三阶引擎，联动资本、高校与产业链资源，系统响应OPC创业者在起步、成长、拓展等环节的实际需求。

董博表示，人工智能OPC模式为具备技术背景的高校青年、科研人员及创意个体提供了快速验证想法、降低创业门槛的可行路径。中关村AI北纬社区人工智能OPC服务计划将释放海淀密集智力资源的创新潜能，让更多“AI原生创意”源源不断地在这里落地生根、开花结果。

区政府召开常务会议

学习《北京市推进科技成果转化落地行动方案（2025-2027年）》研究全区近期消防重点工作等事项

代区长许心超主持会议

本报讯（记者 张澎）12月9日，区政府召开常务会议，学习《北京市推进科技成果转化落地行动方案（2025-2027年）》，研究全区近期消防重点工作等事项。区委副书记、代区长许心超主持会议。

会议强调，科技成果转化落地是培育新质生产力、推动产业发展的关键环节。要立足资源禀赋，抢抓发展机遇，积极构建有组织的科技成果转化新范式，切实将科教资源转化为现实生产力，以科技创新赋能区域高质量发展。健全创新源头对接工作机制，推动“政产学研用”深度融合，提高科技成果转化和产业化效能。提升为企服务精细化水平，加强各类创新载体与服务平台建设，优化营商环境，构建良好生态，激发创新创造活力，推动更多优质项目落地海淀。深化协同机制，梳理片区资源，为企业科技成果就近落地转化提供空间。培育一批懂技术、懂市场、懂资本的复合型人才，提升全链条服务能力。加强政策协同，建立清单化、台账式工作机制，打造综合服务平台。

会议强调，消防安全无小事，全区上下要深刻认识当前消防工

作的重要性和紧迫性，坚持在安全中谋发展，扎实推进消防安全治本攻坚三年行动，聚焦降概率、控损失两个维度，强化风险意识，树牢底线思维，推动消防安全管理走深走实，保障人民群众生命财产安全。锚定“防未燃、防隐患、防事故”目标，紧盯重点部位、关键节点、薄弱环节，加大投入力度，加密巡查频次，扎实做好堵塞漏洞、防范化解等工作，多措并举织密防火网，将各类风险隐患消除在源头。向科技创新要答案，积极推动人防、技防、物防协同联动，利用数据平台做好信息动态收集、汇总、研判等工作，切实将消防安全工作融入网格化社会管理体系，全面落实消防基础。压紧压实各方主体责任，推动“三管三必须”落实到位，严格按照规定执行24小时在岗带班值班制度，持续优化突发事件应急预案，畅通应急响应机制，保证人员在岗、责任在肩、措施在手，确保遇有突发情况能够迅速高效处置。广泛开展防火法律法规和安全常识宣传教育，营造“消防安全、人人有责”的浓厚氛围，提升全民安全防范意识，筑牢共保平安的坚强防线。

会议还研究了其他事项。

贯彻四中全会精神在基层

□ 本报记者 倪恒虎

党的二十届四中全会审议通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》，16次提到“智能”，8次提到“人工智能”，1次提到“具身智能”，在中关村AI北纬社区引发热烈反响。这一以“原创力与引爆点”为使命的AI创新高地，深入学习贯彻党的二十届四中全会、市委十三届七次全会、区委十三届九次全会精神，充分把握人工智能“头雁”效应，投身海淀区打造全球人工智能产业高地的生动实践，抢抓机遇，加快发展，践行高水平科技自立自强。

从政策中寻找硬科技发展机遇

在今年11月举行的2025国际人工智能科学家大会“硬硅融合高端圆桌：AI与人类共话未来科学”环节，一位是四位人类科学家，一位是两位裸眼3D AI科学家。这两位坐在屏幕里的3D AI科学家，无需借助VR或者AR设备，仅凭肉眼就能清晰看见。3D AI科学家自然抬手，用眼神回应人类科学家，参与前沿议题讨论，让现场观众震撼不已。

两位裸眼3D AI科学家出自AI原点社区企业米塔视界之手。米塔视界创始人兼CEO宋崇国介绍，该公司的裸眼3D显示技术支撑数字人立体呈现，同时，数字人搭载的OmniScientist智能体提供“大脑”驱动，让数字人举手投足栩栩如生。

党的二十届四中全会提出，推动量子科技、生物制造、氢能和核聚变能、脑机接口、具身智能、第六代移动通信等成为新的经济增长点。宋崇国表示，米塔视界从事的正是具身智能行业。依托航天级光学硬件与AI多模态交互智能体，观众无须佩戴辅助设备，数字内容就可空中立体悬浮、能会说话。“学习贯彻党的二十届四中全会精神，我们坚定了新一代智能终端和智能体的方向，也对企业朝着硬科技发展充满信心。”

10月发布的《教育部等七部门关于加强中小学科技教育的意见》提出，“鼓励探索‘科学家+教师’联合授课的‘双师课堂’，基于元宇宙虚拟实验室等前沿技术的‘未来课堂’”“创新数字教学模式，构建在线式、混合式等数字化环境，探索人工智能支撑的教学新形态”。宋崇国表示，这一政策为米塔视界3D AI科学家进入校园提供了重要机遇。米塔视界将探索把具身智能技术应用用于中小学科技教育，提升学生的科学素养。

把握人工智能「头雁」效应赋能千行百业

打造人工智能创新发展“核爆点”

米塔视界是AI原点社区众多人工智能企业快速发展的缩影。截至目前，在AI原点社区东升产业空间，人工智能企业有367家，产业集聚度高达74%，让社区形成了“上下游”的产业生态。

据统计，AI原点社区人工智能企业注册资本超22亿元，平均注册资本近千万元，拥有人工智能专利商标超2000项。东升镇党委书记苹果表示，AI原点社区汇聚了智力、算力、数据、政策、场景、生态等六大关键要素，以高密度、强协同的独特优势，大幅提升人工智能技术创新能力和产业转化效率，打造引领全球人工智能创新发展的“核爆点”。

AI原点社区的目标是打造具有最年轻的人才引力、最真实的场景开放、最有温度的品质载体、最密集的资源整合、最先行的政策创新、最活跃的品牌生态的创新社区。东升农工商总公司副总经理李海涛介绍，社区正以96%的新设立企业增长率，50%以上的企业平均营收增速加快发展，彰显AI产业的强劲动力。

北京是人工智能第一城，海淀区作为北京国际科技创新中心核心区，正在打造全球人工智能产业高地。李海涛表示，AI原点社区企业利用海淀区得天独厚的资源优势，把人工智能技术转化成新质生产力，赋能千行百业。党的二十届四中全会召开后，AI原点社区兴起了学习贯彻全会精神热潮。大家热情高涨，充满信心，干劲十足，都在争分夺秒地抢抓机遇，持续为人工智能第一城建设贡献力量，助力中国AI走向世界，赢得未来。

社区也将继续做好服务，护航企业发展。深入学习贯彻党的二十届四中全会、市委十三届七次全会精神，围绕区委十三届九次全会确定的“七个走在前”主要目标，落实好人工智能初创企业“5+5”专项政策及房租补贴、算力支持、融资赋能等助企措施，帮助企业降低创新成本，让企业轻装上阵；聚焦“职住行业医商”构建15分钟活力生活圈，满足科创人才需求。

在AI原点社区，线上，“AI百货大楼”让企业足不出户即可展示成果、对接伙伴，“原点跃界”为AI爱好者提供项目协作与资源链接平台；线下，原点学堂、AI展厅全年举办200多场论坛，“院士讲堂”“人才加速营”“原点市集”等活动，让“校区、园区、社区”深度融合；街头，各种机器人展示多种多样的技能。海淀这片创新创业创造热土上，人工智能赋能千行百业，正从美好的愿景一步步走进现实。

中关村大融城东区本周五迎客



本报讯（记者 张斌）记者日前获悉，中关村ARTPARK大融城东区将于12月12日启动试营业，并于12月19日正式开业。目前，东区内商户已进入装修收尾阶段，部分商户已布置好展陈，正在进行最后的清理工作。该项目将与今年5月先行开业的西区共同构成一个大型商业综合体，旨在以多元业态与首店经济，刷新区域消费体验。

首店荟萃 打造“全景生活引力场”

如果说西区是以“美食公园”成功破圈，那么东区的开业，则标志着大融城项目的战略纵深得到全面拓展。东区在承接西区人气与流量的基础上，将商业生态进行了系统性升级与扩容，旨在打造一个覆盖更广消费维度、满足全时段需求的“全景生活引力场”。

首店矩阵能级进一步提升。东区引入了如Alexander Wang、DIESEL、Y-3等潮流品牌与设计师品牌的京西首店，构建了时尚零售高地，与西区以餐饮为主的业态形成互补与联动。餐饮方面，在延续高品质与社交属性的同时，不仅引入源自美



洲的知名休闲餐厅Chili's北京首店、泥靴boots、GAGA旗舰店等京西首店，更有风靡全球的SHAKE SHACK汉堡、网红烘焙品牌B&C黄油与面包等海淀首店入驻。

张斌/摄