

300人团队做出全球顶尖大模型

——月之暗面Kimi K3登顶背后的“人才密码”

□ 本报记者 倪恒虎

7月27日,月之暗面发布了Kimi K3的模型权重、技术报告,并开源支撑Kimi K3模型训练的关键Infra(基础设施)技术。7月17日发布的Kimi K3位居开源模型第一,在网站前端编程和前后端全栈编程Code Arena榜单位居第一,超过Claude Fable 5和GPT-5.6 Sol,首次实现开源模型超越闭源模型登顶。

成立于2023年的海淀大模型企业月之暗面,目前全职团队仅300人规模,平均年龄不足30岁,相比国外几千人的顶尖闭源模型公司,为什么能实现追赶并在一些方面超越?日前,记者走进月之暗面,探访这支年轻团队创新特点与成长生态。

“音乐基因”融入科技创新

一进月之暗面大门,一架白色钢琴便映入眼帘,公司员工曾用自家模型开发了一款工具,在这架钢琴上演奏。步入一间会议室,墙面悬挂的手碟鼓、吉他与复古皮夹克相映成趣,浓郁的摇滚气息扑面而来,整个办公空间处处流淌着音乐基因,青春活力呼之欲出。

这间会议室的名称是Radiohead(电台司令乐队)。月之暗面的会议室,全部以摇滚史上的传奇乐队命名。在各乐队中,除了Suede(山羊皮乐队)、Queen(皇后乐队)、Sabaton(战戟乐队),还有一支小众的Splay Tree(伸展树)乐队。这是杨植麟等创始人在清华大学就读期间组建的乐队,乐队名称取自数据结构中的Splay Tree(伸展树),兼顾技术背景与音乐热爱。

就连公司名称月之暗面,也出自平克·弗洛伊德乐队1973年发行的经典专辑(The Dark Side of the Moon)(《月之暗面》)。“我们希望做的事情像登月一样,一旦成功,可能对全人类都有非常大的贡献。”月之暗面企业业务负责人黄震昕说。

包括杨植麟在内,月之暗面的五位核心创始人,都来自清华大学。团队平均年龄27-28岁,实行扁平化管理,无层级结构,全员多面手。鼓励成员根据个人兴趣开展创新。提供宽松氛围,最大化激发天才成员的创造力。

“不拘一格”的人才队伍

Kimi K3参数规模冲至2.8万亿,是全球首个3

万亿级别参数开源模型。Kimi K3有三大核心技术,分别是自研混合线性注意力机制、注意力残差技术、稳定混合专家架构。三项底层创新共同支撑2.8万亿参数开源模型实现性能跨越式提升。

其中,模型越大、层数越多,信息传递的“路程”就越长,信号容易衰减、失真,训练也越容易“翻车”。注意力残差技术改进了信息在不同网络层之间的传递和复用方式,相当于为巨型模型加装了一套“稳定器”,让2.8万亿参数不仅“训得出来”,还能稳定高效地用起来。

月之暗面发布的关于“注意力残差”的论文,共同第一作者包括陈广宇、张宇、苏剑林。陈广宇是一名高中生,以实习生的身份进入月之暗面,排在论文作者第一位是因为他的贡献最大。张宇2023年在苏州大学读博期间,发表第一篇高水平论文后,进入月之暗面进行实习研究。苏剑林在华南师范大学读的数学本科,在中山大学读的基础数学硕士,没在AI实验室待过,甚至没读完博士。他在个人博客“科学空间”持续撰写AI相关的数学文章,并发明了RoPE(旋转位置编码)——一种让大模型理解词语顺序的数学方案,目前大模型中广泛使用。仅从这支作者队伍就可见月之暗面用人上的不拘一格以及对人才的强大吸引力。

记者了解到,Transformer是今天所有大模型的底层骨架,相当于AI世界的“发动机”。然而,近年来,很少有大模型公司对这台“发动机”进行优化。月之暗面创始人杨植麟1992年出生,2015年以清华计算机系第一名的成绩毕业,前往卡内基梅隆大学攻读博士学位。毕业后,工作期间,作为第一作者发表了Transformer-XL和IXLNet两项开创性研究。

注意力残差技术核心内容是对Transformer架构中长期使用的固定、均匀累加的残差连接进行根本性改进。

“北京、海淀的人才优势无可比拟”

在组织内部,月之暗面维持着灵活的“小团队”作战状态。作为估值已超300亿美元的独角兽,公司约300人的全职团队,是头部大模型创业公司中人数最少的一家。“精锐部队”模式也是杨植麟刻意为之,他表示:“这几个大模型创业公司里,我们始终保持人数最少,保持算力卡和人的比例最高非常关键。我们不想团队扩得那么大,(扩大)对创新有致命性伤害。”

从高中生,到网络博客作者,到专业的博士生;从清华毕业生出国学成归来,到全国各地博士生进入公司担当中坚力量;从吸引清华、北大等海淀高校优秀学子到吸引哈佛等海外高校青年,月之暗面创业团队的传奇组合带来了大模型的全球领先。

月之暗面企业业务负责人黄震昕表示,“北京、海淀的人才聚集效应无可比拟。”

Kimi的投资人之一王慧文曾在社交媒体上感叹,自己所有投资收益最高的公司,都集中在一个清华以南、北大以东的“框”里。“在这个区域里,产生了智谱、Kimi、Seedance等成果,我认为这并不是偶然现象,从人才、政策等方面,我们都得到了很多帮助。”黄震昕说。

月之暗面的成长历程,是海淀创新生态的一个缩影。海淀区人才资源总量超过200万人,人才创新发展指数全国第一。其中,青年常住人口超过100万,占全区总人口的三分之一。有清华、北大在内的高校37所,其中北京市8所985高校均位于海淀,211高校19所,占全市的73%。高层次人才聚集,在海淀区生活和工作的两院院士692人,占全国的36.23%。入选国家级、市级海外引才计划人数连续多年位居北京市首位。驻区单位主持完成2025年国家科技奖43项,占当年全市的74%。

在海淀区,北京AI原点社区以五道口原点大厦为圆心,辐射约3平方公里区域,跻身2025年“全球十大创新区”。社区秉持“校区、园区、街区”三区融合理念,已经集聚1000余位AI科学家、1.3万余名AI开发者、10万余名AI青年学子,汇聚400余家AI企业,联动周边30余所高校及科研机构,形成要素高效聚合的“十分钟创新圈”,实现了人才、资本、算力、数据、场景等核心创新要素的高效聚合和快速碰撞。

依托高密度创新资源,海淀区智能经济培育成效凸显。持续推动基础模型及多模态模型服务智能体经济,众智PlogOS全栈自主生态持续迭代升级,已适配18家厂商32款芯片,建成全球最大的多芯片算力库。

“我们相信,对于AGI(通用人工智能)这样具有深远影响的技术,一个广泛、开放的生态系统是最适合承载它的土壤。为此,我们将继续贡献自己的力量。”7月27日,在Kimi K3开放日,公司相关负责人如此表示。

海淀区2026年上半年经济社会发展情况通报会暨人大代表履职学习专题讲座举行

本报讯(记者 张澎莹)7月29日上午,海淀区2026年上半年经济社会发展情况通报会暨人大代表履职学习专题讲座举行。区人大常委会主任王明哲,区委常委、常务副区长马光耀,区委常委、武装部部长王道帆,区人大常委会副主任王志伟、曾涛、赵晓光出席会议。北京市人大海淀团代表,海淀区、镇人大代表,区人大常委会机关干部,各街镇人大专职工作人员参加会议。

市、区、镇三级人大代表听取了区政府关于海淀区2026年上半年经济社会发展情况和下半年重点工作的报告,进一步知情知政、掌握区情,提升履职质效。报告指出,上半年,海淀按照市委提出的“打造自主创新策源地、新兴产业集聚地、为首都发展挑大梁”要求,聚焦“七个走在前”目标任务,以“双十两重”为核心落地载体,在优化城市功能品质、增强经济发展内生动力、推进教育科技人才一体发展、释放区域发展活力、深化美丽海淀建设、持续增进民生福祉等方面做了大量工作,

顺利完成时间过半、任务过半目标。下半年,海淀区将慎终如始抓好树立和践行正确政绩观学习教育,把握机遇、应对挑战,主动作为、积极进取,进一步巩固稳中有进良好态势,不断推动各项工作迈上新台阶,确保完成全年目标任务。希望各位代表始终心系海淀、情系民生,找准服务海淀中心大局的切入点、着力点和结合点,积极建言献策,广泛凝聚共识,为海淀加快发展新质生产力、建设世界领先科技园区贡献更多人大力量。

会议还听取了区财政局关于海淀区2026年上半年财政预算执行情况及2027年财政预算编制思路的报告。

为了使各级人大代表进一步结合区域发展实际,精准务实履职,区发改委负责人从“双十两重”谋划背景、推进机制、建设情况三方面,对十项重大支柱工程、十个重大建设场景进行系统解读,更好助力人大代表以高质量履职服务海淀高质量发展。

□ 本报记者 黄茜

7月21日下午,市委宣传部、市委组织部联合举行“首善之光先锋力量”——北京市“两优一先”代表系列记者见面会第三场基层治理专场。来自公安、社区、乡村、民生服务、新就业群体等领域的5位基层一线“两优一先”代表结合岗位实践,分享以党建引领基层治理、用心用情服务群众的生动故事。其中,海淀区海淀街道小南庄社区党委书记、居委会主任柳春英作为北京市优秀党务工作者代表,讲述了扎根社区23年的治理心得。

“把群众的事当成自家事”

小南庄是典型的多产权老旧小区,曾经困扰居民的难题“一箩筐”:停车难、环境差等遗留问题久拖不决……面对这些“硬骨头”,柳春英没有退缩。

“社区工作,根子在人心,关键在平时。”柳春英在见面会上分享道,“做好群众工作的关键就是真心换民心、协商解难题、共治聚合力,要始终把群众放在心上,把群众的事当成自家事。”

最让她难忘的,是环境整治的经历。面对几百户居民的私搭乱建和堆物堆料,社区没有强硬推进,没有简单“一刀切”,而是用600次“走亲式”入户、耐心沟通化解居民顾虑,用真诚赢得群众信任。

“老旧小区治理不怕矛盾多、不怕难题大,就怕脱离群众、敷衍了事。”柳春英说,“只要始终站稳群众立场、耐心倾听诉求、真诚解决问题,再难的工作都能推进、再僵的局面都能破冰。”

“大家商量着办”激活治理新格局

2023年10月,海淀区开始推行“大家商量着办”议事协商机制,对于这一工作机制和理念,柳春英深有感触。

停车难是困扰小南庄多年的顽疾。以往社区单方面管控,治标不治本。柳春英彻底转变思路,把这件民生大事交给居民商量着办——先后召开20多次议事协商会,投票选出7位居民组成“停车自管会”。

面对车位分配这个最敏感的问题,新老业主诉求差异大,争议不断。柳春英带领社区党委全程引导大家充分发言、理性协商,最终共同商定出“购房时间占50%、登记时间占25%、购车时间占25%”的分配公式。社区党委还发挥“党建协调委员会”作用,通过“错时共享”和路侧停车新增95个车位。如今,停车自管会“只运营、不盈利”,年底还有结余反哺居民,居民群众从“站着看”到“跟着干”,基层社工也从“为你做”变为“一起做”。

一件件难题通过协商解决,彻底唤醒了居民的主人翁意识。柳春英顺势而为,把“共建美好家园”的口号落到实处。社区将环境整治腾出的公共空间、闲置的人防工程充分盘活改造,建成光伏充电自行车棚、滑梯乐园和阶梯花园,让小区彻底告别脏乱差,变身洁净美的绿色社区。

“我们坚持接诉即办、未诉先办,快速响应居民各类诉求,用精细化服务守护居民幸福。”柳春英说。

“脚下沾有多少泥土,心中就沉淀多少真情”

多年来,小南庄社区创新“一体两翼四合五彩”治理机制,将支部扎根楼栋、力量下沉网格,形成了“小南庄社区治理经验”。

柳春英介绍,社区探索蓝色“多元共治”模式,搭建完善“合治”平台——以党建引领基层治理为主线,以服务群众、改善民生、提升品质为落脚点,干什么由群众提,怎么干由群众议,形成“大家商量着办”的“多元共治”理念。

具体路径清晰而扎实:常态化深耕群众工作,以“四百”行动走深走实基层,主动摸排问题、前置化解矛盾,“让居民没事想得起,有事找得着,凡事信得过”;搭建多元协商平台,牢牢把握“商量”主题,确保向“正”、覆盖“广”、结果“优”;盘活多方共治力量,联动驻区单位、党员骨干、居民群众、高校资源,形成共建合力;聚焦民生短板精准攻坚,逐项破解停车、环境改造等老大难问题。

“作为一名基层社区工作者,我始终坚信,脚下沾有多少泥土,心中就沉淀多少真情,能用真情实干守护居民安稳幸福,就是我最大的荣光。”柳春英在见面会上的这番话,赢得了现场阵阵掌声。

23年,柳春英把最好的年华奉献给了社区。她说:“今后我将继续扎根社区,坚守为民初心,用心用情服务群众,做人民群众的贴心人。”

基层治理,核心在党、重心在基层、力量在群众。在海淀,正是千千万万个像柳春英这样的基层党务工作者,扎根一线、深耕群众,用辛勤指数持续换取居民的幸福指数,共同绘就了党建引领基层治理的生动画卷。

温泉镇慢行绿廊二期预计今年9月全面竣工

生态廊道串起居民“慢生活”

□ 本报记者 景天

傍晚时分,温泉镇慢行绿廊二期彩虹步道上,散步的市民、锻炼的老人、嬉戏的儿童各得其乐……

近日,记者从区园林绿化局获悉,温泉镇慢行绿廊二期改造提升项目建设正在稳步推进中,目前1.2公里绿道率先建成对外开放。据介绍,这条生态廊道将补齐北部片区休闲配套短板,让周边群众在“家门口”就能够骑行漫步、赏花健身,切实提升居民的幸福感。

划分三大主题活动空间

温泉镇慢行绿廊二期坐落至温北路南侧,范围东至林语山庄路,西至三星庄后河,项目整体占地93000平方米,规划连通城市绿道全长2.58公里。由区园林绿化局、温泉镇、实创高科联合推进实施。

建设期间,项目团队科学规划布局,在温北路南侧增设全新慢行步道,扩充健身休闲广场,优化植物配置结构,统筹完善生态景观和便民服务功能。现阶段除建成1.2公里彩虹慢行步道以外,项目新建门户广场、儿童广场、运动广场各1处,翻新原有健身场地740平方米,重塑生态绿地近50000平方米,剩余工程预计今年9月全面竣工。(下转2版)



区园林绿化局/供图

从课堂到市场,一场硬科技与资本的“双向奔赴”

中关村科学城科创夜校举办资本对接沙龙

□ 本报记者 王萌

7月23日下午,中关村壹号A1座26层会议室座无虚席。透过落地窗,中关村科学城北区创新地标尽收眼底;室内大屏幕上,硬科技项目信息滚动切换,投资者与创业者围坐交谈,一场聚焦硬科技的资本对接沙龙正在这里举行。

这是中关村科学城科创夜校举办的首场“硬科技与未来产业资本对接沙龙”,标志着夜校的服务生态从“知识赋能”向“资源链接”全面升级。

课堂里的“路演”

当知识走出课堂,如何才能真正转化为生产力?中关村科学城科创夜校用行动给出了答案。在项目展示环节,12家硬科技企业依次登台,分别呈现了各自在人工智能、商业航天、脑机接口、生物医药、新材料等前沿领域的最新突破。

记者在现场看到,人工智能方面,海淀区人工智能企业北京中科慧知具身智能科技有限公司董事长李扬展示了能够赋予机器情感交互能力的具身智能大模

型;北京中科慧灵机器人技术有限公司投融资总监贾朋达介绍了面向多场景应用的全栈式人形机器人。

脑机接口领域,一家企业则瞄准医疗康复,展示了侵入式技术的临床潜力。商业航天同样看点十足,天安星控、无限宇航、星鸿航宇等多家企业带来了卫星互联网安全解决方案、轨道转移飞行器设计及卫星智能制造工艺,折射出低轨星座时代日益增长的产业化需求。此外,生物医药企业因诺伟(北京)生物医疗科技有限公司联合创始人郭悦带来的原创细胞移植技术,为血液病治疗提供了新思路;(下转2版)